



STRATEGIA SIL 2025



13.11.2021

V1.0

Päivitys 2021



SIL STRATEGIA 2025

1	Yleistä	3
1.1	Missio ja Visio	3
2	Painopistealueet.....	4
2.1	Ilmatila ja ilmailupaikat.....	5
2.2	Turvallisuus	5
2.3	Ilmailulajit	6
3	Toimenpiteet	7
3.1	Viestintä.....	7
3.1.1	Sisäinen tiedottaminen	7
3.1.2	Julkinen tiedottaminen.....	8
3.1.3	Julkaisutoiminta (Ilmailu)	8
3.2	Edunvalvonta	9
3.2.1	Yhteistyö kansallisten viranomaisten ja muiden intressiryhmien kanssa	9
3.2.2	Yhteistyö kansainvälisten viranomaisten ja muiden intressiryhmien kanssa.....	10
3.3	Harraste- ja kilpailutoiminta	10
3.3.1	Kerhotoiminta ja jäsenistö	10
3.3.2	Kansallinen kilpailutoiminta	11
3.3.3	Kansainvälinen kilpailutoiminta.....	12
3.5	Ympäristötyö.....	13
3.6	Palvelut	14
3.6.1	Koulutus.....	14
3.6.2	Jäsenpalvelut (toimisto- ja muut palvelut).....	15
4	Toimintamalli.....	17
4.1	Strategiaprosessi.....	17
4.2	Organisaatio.....	18
4.2.1	Jäsenkerhot ja jäsenistö	18
4.2.2	Vuosikokous	18
4.2.3	Luottamustoimielimet.....	19
4.2.4	Toimisto	20
4.2.5	Muut palveluntarjoajat.....	20
4.3	Toteutus.....	21
4.3.1	Suunnitelmat	21
4.3.2	Strategiset kärkihankkeet ja erillisprojektit.....	21

1 Yleistä

Suomen Ilmailuliiton strategia kuvaa liiton tahto- ja tavoitetilan sekä linjaa toimintamallin, jolla tavoitteeseen on tarkoitus päästä. Tämä strategia on päivitys vuosien 2015–2020 strategiaan. Kokonaisuutta on tiivistetty Ilmailuliiton hallituksen nostamien päästrategia-alueiden ympärille. Varsinaiset toimenpiteet strategian saavuttamiseksi on koottu omaksi, käytännön toimenpiteet kuvaavaksi osiokseen.

1.1 Missio ja Visio

Ilmailuliiton missio- ja visiolauselmia on päivitetty strategiatyön yhteydessä seuraavasti:

MISSIO: Ilmailuliitto on Suomen vahva ja luotettu ilmailun vaikuttaja, joka varmistaa jäsentensä edut, palvelut ja mahdollistaa tasapuoliset ilmailumahdollisuudet Suomessa.

VISIO: Koko Suomessa ilmaillaan aktiivisesti. Ilmailuliitto auttaa jäseniään varmistamaan ja vahvistamaan ilmailuosaamista sekä edistää perinteisen ja uuden ilmailun kehittymistä.

Vuonna 2025 Suomen Ilmailuliitto on kasvava kaikkien harrasteilmailijoiden keskusjärjestö, joka tarjoaa jäsenilleen laadukasta edunvalvontaa, palveluja järjestötoiminnan arkeen sekä toimii alan vahvana vaikuttajana.

ARVOT:

Strategiatyön yhteydessä on liitolle tunnistettu toimintaa ohjaavat, kestävät ja hyvät arvot. Tavoite on, että ne näkyvät liiton ja sen jäsenyhdistysten päivittäisessä toiminnassa. Kaikissa tilanteissa huomioidaan monipuolisuus ja yhdenvertaisuus, kannustetaan toisiamme ja harrastetaan ilmailua sen edellyttämällä riemulla.

Arvot



Monipuolisuus

Liitto on ilmailu!
Olemme nuoria,
vanhoja, poikia,
tyttöjä,
harrastamme
ilmailua sen
kaikissa
muodoissaan



Kannustus

Opimme ja
autamme,
kannustamme
toisiamme yhä
korkeammalle ja
kauemmas.



Riemu

Ilmailu on
riemukasta!
Nautimme ja
nauramme,
iloitsemme ja
innostumme.

2 Painopistealueet

Suomen Ilmailuliiton strategiassa on kolme pääpainopistealuetta.

- Ilmatila ja ilmailupaikat
- Turvallisuus
- Ilmailulajit

Painopistealueita edistetään ja toteutetaan näillä keinoilla ja toimenpiteillä

- Yhteiskuntasuhteet
- Edunvalvonta
- Koulutus
- Palvelut
- Vakuutukset
- Viestintä

Ilmailuliiton strategian pääalueet



2.1 Ilmatila ja ilmailupaikat

Ilmailuliiton yksi strateginen päätavoite on ilmailun toimintaedellytysten turvaaminen eli ilmailupaikkojen ja ilmatilan käytettävyyden varmistaminen.

Ilmailupaikoilla tarkoitetaan kaikkia liiton ilmailulajien tarvitsemia paikkoja: lentokenttiä, lennökkikenttiä, vesilentosatamia, varjoliitopeltoja jne.

Ilmatilan joustavaa ja vapaata käytettävyyttä liitto edistää seuraamalla viranomaisten linjauksia, kommentoimalla ja ohjaamalla ilmatilan suunnittelua ja mahdollisia määräyksiä oikeaan suuntaan.

Ilmailuliitto varmistaa harraste-, urheilu- ja yleisilmailun sekä miehitetyn että miehittämättömän ilmailun toimintaedellytykset ilmatilas suunnittelussa. Turvaamme lento- ja lennätyspaikat.



Ilmatila ja ilmailupaikat

- Ilmailuliitto varmistaa harraste-, urheilu- ja yleisilmailun sekä miehitetyn että miehittämättömän ilmailun toimintaedellytykset ilmatilas suunnittelussa. Turvaamme lento- ja lennätyspaikat.

2.2 Turvallisuus

Ilmailuliiton toinen strateginen päätavoite on harraste- ja yleisilmailun hyvän turvallisuustason säilyminen ja sen proaktiivinen kehittäminen myönteiseen suuntaan. Liitto varmistaa, ettei ilmailua rajoiteta tarpeettomasti turvallisuuteen tai ympäristöön vedoten.

Tavoite on, ettei harraste- ja yleisilmailussa tapahdu yhtään vakavaa tai kuolemaan johtavaa onnettomuutta. Kokonaisturvallisuutta edistetään kytkemällä nyt lanseerauksessa oleva yhteinen turvallisuuden hallintajärjestelmä (SMS) aktiivisesti liiton ilmailukoulutukseen, ohjaamalla koulutuksen painopistealueita turvallisuushavaintojen perusteella ja tiedottamalla havainnoista ilmailijoille aktiivisesti.



Turvallisuus

- Ilmailuliitto edistää ilmailun lajien kokonaisturvallisuutta yhteisellä turvallisuuden hallintajärjestelmällä (SMS), analysoimalla kirjattuja havaintoja ja turvallisuustapahtumia sekä suuntaamalla viestintää ja koulutusta näiden havaintojen perusteella.

2.3 Ilmailulajit

Ilmailuliitto toimii kaikkien ilmailulajien yhdistävänä, yhteisenä järjestönä, joka edistää monipuolisuutta, monimuotoisuutta, keskinäistä arvostusta ja tasa-arvoa lajien keskuudessa.

Ilmailuliitto seuraa ilmailun kehittymistä ja toivottaa uudet ilmailun lajit tervetulleiksi samaa ilmatilaa käyttävien ilmailijoiden joukkoon.

Ilmailuliitto edistää kaikkien ilmailulajien mahdollisuuksia tasapuolisesti.



Ilmailulajit

- Ilmailuliitto toimii kaikkien ilmailulajien yhdistävänä, yhteisenä järjestönä joka edistää monipuolisuutta, monimuotoisuutta, keskinäistä arvostusta ja tasa-arvoa lajien keskuudessa. Ilmailuliitto edistää kaikkien ilmailulajien mahdollisuuksia tasapuolisesti.

3 Toimenpiteet

Ilmailuliitto on tunnistanut ja toteuttaa jo nyt monenlaisia toimenpiteitä strategisten päätavoitteiden saavuttamiseksi. Toimenpiteet on määritelty aiemmassa strategiatyössä ja päivitetty vuonna 2021.

3.1 Viestintä

VIESTINNÄN PÄÄTAVOITE: SUOMEN ILMAILULIITTO TUNNETAAN SEKÄ KANSALLISESTI ETTÄ KANSAINVÄLISESTI

- SUOMEN ILMAILULIITTO TUNNUSTETAAN HARRASTE- JA YLEISILMAILUN KANSALLISESTI TÄRKEIMMÄKSI KESKUSJÄRJESTÖKSI
- SUOMEN ILMAILULIITOLLA ON LUOTTAMUKSELLISET JA HYVÄT SUHTEET INTRESSIRYHMIENSÄ KANS-SA, SEKÄ HYVÄ MAINE YHTEISKUNNAN JÄSENEKSI
- SUOMEN ILMAILULIITTO MIELLETÄÄN OSAKSI KANSALLISTA ILMAILUKULTTUURIA

3.1.1 Sisäinen tiedottaminen

Tavoite:

- Jäsenistö kokee Ilmailuliittoon kuulumisen tarpeelliseksi ja mielekkääksi
- Jäsenistö tuntee SIL:n arvot, strategian ja Liiton tarjoamat palvelut
- Jäsenistö on ajan tasalla Liiton toiminnasta

Toteutus: Ilmailuliitto toteuttaa jäsenistönsä suuntaan aktiivista ja avointa tiedotus- ja viestintäpolitiikkaa

Esimerkkitoimenpiteitä:

- Säännölliset jäsenkirjeet /-tiedotteet (sähköposti)
- Sähköisten verkkopalvelujen uudistus
 - Verkkolehti
 - Lisämateriaalia verkossa
 - Liiton www-sivujen toteutus niin, että tieto on helposti löydettävissä ja uutiset näkyvillä
 - Jäsenistölle järjestetään keskustelu- ja palautekanava, jota kautta on mahdollista saada yhteys liiton toimistoon, hallitukseen, työryhmiin sekä lajitoimikuntiin

3.1.2 Julkinen tiedottaminen

Tavoite:

- SIL mielletään tärkeimmäksi kansalliseksi harraste- ja yleisilmailun keskusjärjestöksi
- SIL tunnetaan laajasti tärkeiden yhteiskunnan vaikuttajien ja intressiryhmien taholla
- SIL:lla on luottamukselliset ja hyvät suhteet intressiryhmiensä kanssa, sekä hyvä maine yhteiskunnan jäsenenä

Toteutus: SIL toteuttaa intressiryhmiensä suuntaan aktiivista ja avointa tiedotus- ja viestintäpolitiikkaa

Esimerkkitoimenpiteitä:

- Suomen Ilmailuliitto organisoii (toimielimiensä; toimiston, hallituksen, lajitoimikuntien ja työryhmien, sekä jäsenkerhojen kautta) tiedotuskanavan, jonka avulla tiedotetaan ja pidetään yhteyttä niin kansallisiin kuin paikallisiin intressiryhmiin. Intressiryhmät ovat esim. valtion ja kuntien viranomaistahoja, poliittisia päätöksentekijöitä, yrityksiä, muita yhdistyksiä ja toimijoita jne.
- Suomen Ilmailuliitto osallistuu aktiivisesti kansalliseen harraste- ja yleisilmailuun liittyvään vuoropuheluun sekä tiedottaa tarvittaessa oma-aloitteisesti näkemyksistään julkisen median ja muiden kanavien kautta.

3.1.3 Julkaisutoiminta (Ilmailu)

Tavoite:

- SIL:n jäsenistö ja muut ilmailusta kiinnostuneet saavat monipuolista tietoa ilmailusta ja sen ajankoh-
taisista asioista, tapahtumista, uutuuksista, tekniikasta jne. mielenkiintoisessa ja helposti luettavassa
muodossa

Toteutus: Suomen Ilmailuliitto tuottaa jäsenistölleen ilmailualan julkaisun, joka käsittää sekä painetun että sähköisen version osana Ilmailuliiton verkkopalveluja.

Toteutusesimerkki:

- Painettu lehti
 - 6–8 numeroa vuodessa
 - Toteutetaan kustannustehokkaasti
 - Lehden sisältöä muokataan jäsenistön toiveiden mukaisesti
 - Lehden ulkoasu suunnitellaan siten, että lehti on helposti luettavissa ja että sisältöä saadaan mahtumaan lehteen asiaan liittyvien laadukkaiden kuvien lisäksi
- Sähköinen lehti
 - Toteutus osana Ilmailuliiton verkkopalveluja
 - Lehden artikkelit ovat helposti luettavissa verkossa
 - Tarjotaan sekä täysin julkista että jäsenille rajattua sisältöä



3.2 Edunvalvonta

EDUNVALVONNAN PÄÄTAVOITE: HARRASTEILMAILUN TOIMINTAEDELLYTYSTEN TURVAAMINEN

- TOIMINTAYMPÄRISTÖN TURVAAMINEN; LENTOPAIKAT JA ILMATILA
- ILMAILU ON VAIVATONTA, TURVALLISTA JA KUSTANNUKSILTAAN KOHTUULLISTA
 - Lainsäädäntö ja määräykset eivät rajoita harrasteilmailua tarpeettomasti
 - Viranomaisen toimet ja vaatimukset eivät aiheuta ilmailijoille kohtuuttomia kuluja

3.2.1 Yhteistyö kansallisten viranomaisten ja muiden intressiryhmien kanssa

Tavoite:

- SIL pystyy tehokkaasti vaikuttamaan kansalliseen harrasteilmailuun liittyvään päätöksentekoon ja puolustamaan harrasteilmailijoiden etua
- Suomen Ilmailuliitto on viranomaisten ja muiden toimijoiden strateginen kumppani harrasteilmailuun liittyvissä asioissa

Toteutus: Aktiivinen ja säännöllinen vuoropuhelu ja yhteistyö viranomais- ja paikallisella tasolla

Esimerkkitoimenpiteitä:

- Luodaan ja ylläpidetään säännöllistä keskusteluyhteyttä, ei vain silloin, kun tulee joku akuutti ongelma
 - Traficom + muut viranomaiset
 - Paikallinen taso (esim. kunnat ja muut yhteisöt, lentopaikkojen operoijat)
- SIL on mukana Traficomin harraste- ja yleisilmailuun liittyvissä työryhmissä
- SIL toimii jäsenistönsä asiantuntijaorganisaationa ja rajapintana viranomaisen suuntaan
- Viranomaistoiminnan avustaminen, lähtökohtana jäsenistölle tuotettu lisäarvo ja hyötynäkökohdat
- SIL pyrkii hankkimaan julkista rahoitusta toiminnan turvaamiseksi; OKM, LVM, EU



SIL:n tavoite on olla mukana kaikissa Traficomin harrasteilmailuun liittyvissä projekteissa ja työryhmissä

3.2.2 Yhteistyö kansainvälisten viranomaisten ja muiden intressiryhmien kanssa

Tavoite:

- Suomalaisen harrasteilmailun erityispiirteet otetaan huomioon kansainvälisessä päätöksenteossa

Toteutus: Suomen Ilmailuliitto osallistuu valittujen kansainvälisten foorumien toimintaan ja pyrkii niiden kautta yhteistyössä muiden EU-jäsenvaltioiden ilmailuliittojen, sekä yhteistyössä kansallisen viranomaisen (Traficom) kanssa vaikuttamaan kansainvälisiin päätöksiin, jotka vaikuttavat harrasteilmailuun

Esimerkkitoimenpiteitä:

- Europe Air Sports -yhteistyö
 - Osallistutaan toimintaan aktiivisesti
 - Delegaatti kokouksissa, työryhmissä jne.
- EASA-edunvalvonta
 - Seurataan tilannetta aktiivisesti
 - Vaikutetaan yhteistyössä muiden maiden ilmailuliittojen ja Traficomin kautta
- Muut; ICAO, Eurocontrol seuranta
- FAI-yhteistyö
 - Osallistutaan toimintaan aktiivisesti
 - Nimetään paikalliset yhteyshenkilöt soveltuviin FAI-eliimiin
 - Delegaatti osallistuu kokouksiin

3.3 Harraste- ja kilpailutoiminta

HARRASTE- JA KILPAILUTOIMINNAN PÄÄTAVOITE: SUOMEN ILMAILULIITTO ON KEHITTYVÄ JA KASVAVA VALTAKUNNALLINEN ILMAILUN KESKUSJÄRJESTÖ

- SIL:N JÄSENISTÖLLÄ ON HYVÄT PUITTEET LAJINSA HARRASTAMISEEN ERI TASOILLA
- KYNNYS ALOITTAÄ ILMAILUHARRASTUS MAHDOLLISIMMAN PIENI
- HARRASTUKSESSA EDISTYMINEN ON MAHDOLLISTA KANSAINVÄLISEEN KILPAILUTOIMINTAAN SAAKKA

3.3.1 Kerhotoiminta ja jäsenistö

Tavoite:

- Suomen Ilmailuliitto on kehittyvä ja kasvava valtakunnallinen harrasteilmailun keskusjärjestö
 - Jäsenkerhojen ja henkilöjäsenten määrä kasvaa, erityisesti nuorten jäsenten määrä lisääntyy
 - Ilmailuliittoon kuulumisen koetaan tarpeelliseksi ja siihen halutaan kuulua
 - Edistetään ilmailulajeja tasapuolisesti, kutsutaan uusia lajeja liiton toimintaan aktiivisesti

Toteutus: Ilmailuliiton toiminnan organisointi siten, että toimisto, hallitus, lajitoimikunnat, työryhmät ja jäsenkerhot toimivat yhtenä kokonaisuutena yhteisten tavoitteiden ja päämäärien eteen

Esimerkkitoimenpiteitä:

- Ilmailuliitolla on määritelty sen tarkoitusta tukeva strategia ja toimintamallit
 - Suunnitelmallisuus – toiminnan oltava etukäteen suunniteltua riittävän pitkäjänteisesti

- Organisointi ja toimintamalli
 - Tavoitteet ja vastuunjako sekä resursointi selkeästi määritelty ja balanssissa
 - Päätöksentekoprosessin läpinäkyvyys
 - Lajitoimikunnat ja työryhmät mukaan toiminnan kehittämiseen ja ohjaukseen
- Joustavuus – toiminnan tulee kehittyä toimintaympäristön muuttuessa
- Ilmailuliiton strategian toteuttaminen ja sen jalkauttaminen jäsenkerhoihin
 - Aktiivinen tiedottaminen ja viestintä (vuorovaikutus), toiminnan ohjeistus
 - Sitouttaminen ja palkitseminen, toiminnan rahoitus
 - Jäsen- ja kerhopalvelut (ks. Palvelut) → Konkreettinen lisäarvo
- Nuorisotyö, tuetaan uusien nuorien jäsenten liittymistä Ilmailuliittoon



Kilpailutoiminta on harrasteilmailun keihäänkärkeä ja tuo harrastukselle näkyvyyttä. Varjoliidon MM-kilpailut pidettiin vuonna 2017 Monte Avenassa, Italiassa.

3.3.2 Kansallinen kilpailutoiminta

Tavoite:

- Kansallisen ilmailun kilpailutoiminnan turvaaminen ja kehittäminen
 - Kilpaurheiluun osallistuvien harrastajamäärien lisääntyminen; painopisteenä nuoret

Toteutus: Ilmailuliiton painopistelajeissa järjestetään kansallisesti ja alueellisesti riittävän kattava ja aktiivinen organisoitu harrastus- ja kilpailutoiminta, joka innostaa harrastajia kilpailutoimintaan

Esimerkkitoimenpiteitä

- Tuetaan kilpailutoimintaa
 - Resurssit ja rahoitus SIL:n budjetista
 - Suorituspaikat (edunvalvonta)
 - Toimintaohjeistus ja koulutus (lajitoimikunnat ohjaavat yhdessä lajipäällikön kanssa)
- Toteutus – keskeisessä asemassa ovat sekä lajitoimikunnat että jäsenkerhot

- Toiminnan suunnitteluvastuu lajitoimikunnilla yhdessä lajipäällikön kanssa
- Toteutusvastuu paikallisilla kerhoilla, yhteistyö jäsenkerhojen välillä avainasemassa

3.3.3 Kansainvälinen kilpailutoiminta

Tavoite:

- Näkyvyys ja menestys kansainvälisessä kilpailutoiminnassa
 - Palkintosijoja kansainvälisissä arvokilpailuissa
 - Hyödynnetään markkina-arvoa

Toteutus: Suomen Ilmailuliitto koordinoi kansainvälistä kilpailutoimintaa, toiminta on järjestelmällistä ja resurssit keskitetään painopisteurheilulajeihin ja yksilöihin

Esimerkkitoimenpiteitä:

- Suomen Ilmailuliitto toimii Suomen edustajana kaikissa kansainvälisissä ilmailu-urheilulajeissa.
 - Edustamme Suomea ja Suomen Ilmailuliittoa; Joukkueiden yhtenäisyys, SIL värit
- Tuettava menestysmahdollisuuksia omaavia lajiinsa vakavasti suhtautuvia urheilijoita
 - Taloudelliset resurssit; stipendit, kilpailumatkojen kulujen kattaminen
 - Suoritus- / harjoittelumahdollisuudet, valmennus, harjoitusleirit
- Avainasemassa lajitoimikunnat yhdessä lajipäällikön kanssa
 - Toiminnan suunnittelu ja organisointi, tarvittavat resurssit budjetoinnin kautta
 - Käytännön toteutus; jäsenkerhojen kanssa yhteistyössä
- Aktiivinen edunvalvonta kilpailutoimintaan liittyen
 - FAI delegaatit, lajipäällikkö ja lajitoimikunnat
 - Tiedottaminen ja tapahtumista uutisointi



Suomen Ilmailuliitto on FAI:n jäsen ja mm. myöntää Suomea edustaville urheilijoille kansainväliset kilpailulisenssit. FAI hyväksyi 26.7.2020 Vesivehmaalla hypätyn laskuvarjolajin Euroopan ennätyksen (kuvassa).

3.4 Ympäristötyö

YMPÄRISTÖTYÖN PÄÄTAVOITE: ILMAILU KOETAAN JA TOTEUTETAAN YMPÄRISTÖYSTÄVÄLLISESTI

- YMPÄRISTÖASIAT HUOMIOIDAAN SUOMEN HARRASTE- JA YLEISILMAILUSSA
- LENTOPAIKKOJEN YMPÄRISTÖKYSYMYKSET OVAT HALLINNASSA
- YMPÄRISTÖASIAT EIVÄT RAJOITA ILMAILUA TARPEETTOMASTI
- VIRANOMAISEN TOIMET JA VAATIMUKSET EIVÄT AIHEUTA ILMAILIJOILLE KOHTUUTTOMIA KULUJA

Esimerkkitoimenpiteitä:

- SIL:n ympäristöohjelmaa ylläpidetään ja kehitetään
- Toiminnan jalkauttaminen lentopaikoille ja kerhoihin
 - Ohjeistus ja materiaalit jäsenkerhoille ja lentopaikkojen ylläpitäjille
 - Huomioidaan ympäristöohjelma toimintasuunnitelmissa
 - Jäsenkerhot mukaan toteuttamaan ympäristöohjelmaa
- Mallit ympäristöluvista kirjoitetaan, hyväksytetään viranomaistahoilla ja annetaan lentopaikkaoperaattoreiden käyttöön



Ympäristön huomioiminen ilmailuharrastuksessa mahdollistaa lajin harrastamisen tulevaisuudessakin

3.5 Palvelut

PALVELUIDEN PÄÄTAVOITE: HARRASTEILMAILUN JATKUVUUDEN KANNALTA KESKEISTEN PALVELUJEN SAATAVUUS TURVATTU PITKÄLLÄ TÄHTÄIMELLÄ

- ILMAILUHARRASTUKSEN KANNALTA KESKEISET PALVELUT OVAT HARRASTAJIEN SAATAVILLA HELPOSTI JA EDULLISESTI
- LIITTO TARJOAA JÄSENILLEEN HENKILÖKOHTAISIA ETUJA JA PALVELUITA, JOTKA KANNUSTAVAT JÄSENYYTEEN

3.5.1 Koulutus

Tavoite:

- Harrasteilmailun jatkuvuuden ja sen turvallisuuden kannalta keskeisten koulutuspalvelujen saatavuus varmistetaan
 - Koulutusluvut ja -organisaatiot
 - Koulutusohjelmat ja materiaalit
 - Kustannustehokas koulutuspalvelujen järjestäminen

Toteutus: Ohjataan koulutustoimintaa huomioiden erityisesti turvallisuustavoitteet. Organisoidaan koulutustoiminta SIL:n johtamana, lähtökohtana harrastajien tarpeet sekä harrasteilmailun jatkuvuus

Esimerkkitoimenpiteitä:

- Koulutuksen organisointi SIL strategian mukaan (ks. Toimintamalli)
 - Koulutuksen tavoiteasettelu
 - Koulutuksen organisointi ja toteutus SIL:n johtamana
 - Keskeinen asema lajitoimikunnilla (koulutustarve, suunnittelu)

Koulutuksen strategiset tukijalat:

1. Lentolupakirjoihin tai kelpuutuksiin tähtäävä perus- ja jatkokoulutus (Ilmailukerhot)
 - Lajien peruskoulutus ja siihen liittyvät kerhokohtaiset täydennys- ja jatkokurssit
 - Teoriakoulutus verkossa (Urheiluilmailuopisto ja SIL-materiaalituen osalta)
2. Lennonopettaja-, ohjaaja- ja valmentajakoulutus (SUIO, ostopalvelut)
 - Lajien lennonopettajat
 - Yhteistyö tarkastuslentäjäkoulutuksessa
 - Lennokkiohjaajakoulutus
 - Kilpailuvalmentajat
3. Tekninen- ja muihin kuin lentolupakirjoihin tähtäävä koulutus (SUIO, ostopalvelut)
 - Harraste- ja/tai L-mekaanikon lupakirjaan johtava koulutus ja kurssivalikoima
 - Muu lentotekniikkaan ja lentokelpoisuuteen liittyvä koulutus
4. Täydentävä koulutus (Urheiluilmailuopisto, SIL, lajitoimikunnat ja pienet lajiryhmät)
 - SIL-järjestökoulutus, esim. tasa-arvo ja yhdenvertaisuuskoulutus



- Seminaarit viranomaisen ja urheilujärjestöjen kanssa (turvallisuus, ympäristö jne.)
- Henkilöstökoulutus
- Kerhotoimintakoulutus
- Lajikohtainen erityiskoulutus (kuten kisatuomarointi)

3.5.2 Jäsenpalvelut (toimisto- ja muut palvelut)

Tavoite:

- SIL on joustava ja kustannustehokas organisaatio, joka tuottaa jäsenistölle laadukkaita palveluja
 - Toimiston perinteiset jäsenpalvelut
 - Asiantuntijapalvelut
 - Kerhotoiminnan tukeminen ja avustaminen
- Koko Ilmailuliiton organisointi ja konsernirakenne arvioidaan ja kehitetään yhtenäiseen suuntaan

Toteutus: Kehitetään SIL toimisto- ja muut palveluita; selkeät tavoitteet, tehtävät ja toteutusstrategia. Riittävä ja asiantunteva resursointi, kustannustehokas toiminnan toteuttaminen.

Esimerkkitoimenpiteitä:

- SIL:n toimiston toiminnan määrittely ja toteutus jatkuvana toimintona
 - Tehtävien määrittely ja tavoiteasettelu, tarvittavat suunnitelmat
 - Vahvistetaan toimiston resursointia, laji- ja tehtäväkohtaiset asiantuntijat
 - Toiminnan seuranta, vastuut ja raportointi selvästi määritelty
- Muiden SIL-toimielinten (toimikunnat, työryhmät jne.) toiminnan määrittely ja toteutus
 - Tehtävien määrittely ja tavoiteasettelu
 - Riittävän kattavat ja yksityiskohtaiset toimintasuunnitelmat
 - Toiminnan seuranta, vastuut ja raportointi selvästi määritelty
- Toimintamenetelmät ja -tavat
 - Työkalut
 - Sähköisten järjestelmien kehittäminen
 - Esim. lajikohtaisten lisenssien hallinta automatisoidaan, raportointi jne.
 - Toimintatapojen kehittäminen, tavoitteena parempi palvelutaso ja kustannustehokkuus



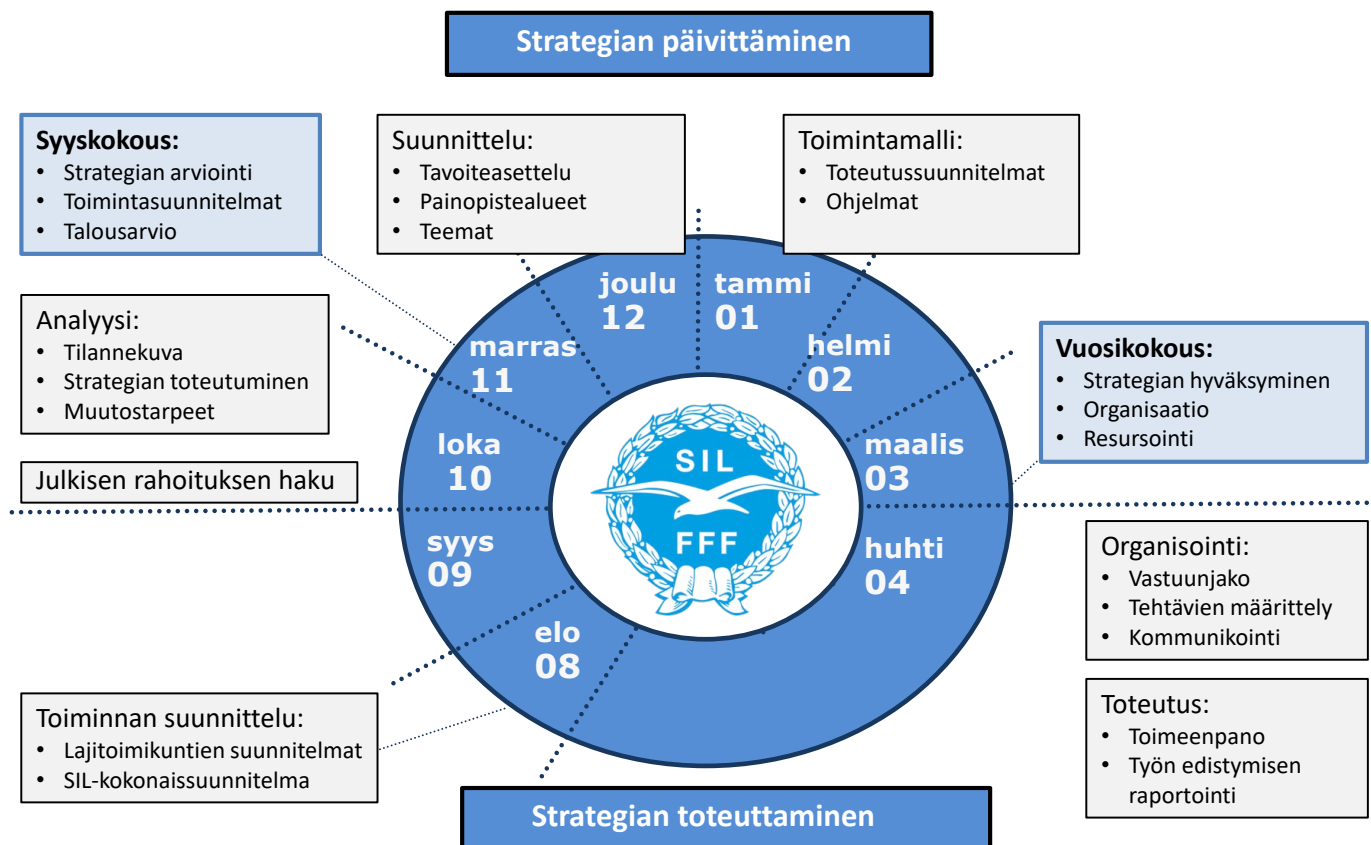
Koulutus on eräs harrasteilmailun keskeisimmistä osa-alueista. SIL:n tavoitteena on varmistaa harrasteilmailun jatkuvuuden ja turvallisuuden kannalta keskeisten koulutuspalvelujen saatavuus

4 Toimintamalli

4.1 Strategiaprosessi

Suomen Ilmailuliiton strategia SIL2020 määritteli Ilmailuliiton toiminnalle strategiset painopistealueet, näille tavoitteet sekä linjaa strategian, jolla tavoitteisiin päästään. Tämä strategia on päivitetty jatko edelliselle strategia-työlle.

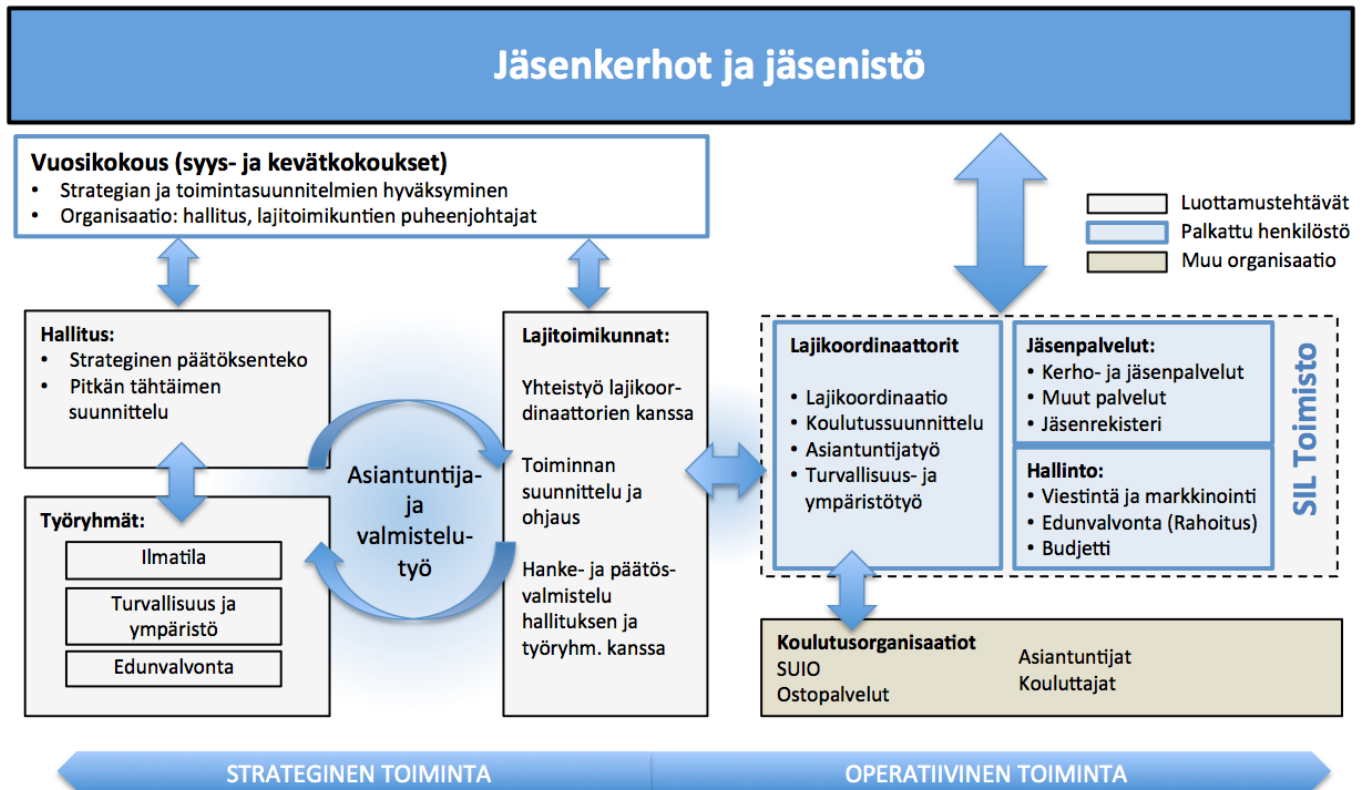
Strategiaprosessi noudattaa vuosisyyskiä, jonka keskeiset kiintopisteet on esitetty vuosikellossa (Kuva 1-1). Strategian päivittäminen käynnistyy syyskokouksen jälkeen, jolloin analysoidaan voimassa olevan strategian toteutuminen, tehdään analyysin perusteella strategiasuunnittelu, laaditaan toimintamalli ja työn tuloksena päivittynyt strategia tuodaan vuosikokoukseen hyväksyttäväksi. Tämän jälkeen käynnistetään strategian toteutus, joka jatkuu keskeytyksettä aina siihen saakka, kun uusi päivitetty strategia astuu voimaan ja sen toteutus käynnistetään.



Kuva 4-1: Strategian vuosikello

4.2 Organisaatio

SIL:n organisaatio on esitetty kuvassa Kuva 4-1. Strategiakauden aikana tarkastellaan organisoitumista ja konsernirakennetta kokonaisuutena. Tässä kappaleessa kuvataan lyhyesti SIL:n nykyiset, keskeiset toimielimet ja avainhenkilöt, sekä näille määritellyt keskeiset vastuut ja raportointisuhteet.



Kuva 4-2: Suomen Ilmailuliiton organisaatio

4.2.1 Jäsenkerhot ja jäsenistö

Jäsenkerhot ja jäsenistö muodostavat Ilmailuliiton. Jäsenistö muodostaa sen voimavaran, jolla käytännön toiminta voidaan toteuttaa. Ilmailuliiton tehtävänä on tukea kerhoja ja taata niiden toiminnalle riittävät puitteet, mikä on mahdollista, kun myös jäsenkerhot pyrkivät toteuttamaan Ilmailuliiton strategiaa.

4.2.2 Vuosikokous

SIL:n vuosikokous (kevät- ja syyskokoukset) käyttää Liiton ylintä päätösvaltaa. Se vahvistaa Liiton strategian ja toimintasuunnitelmat sekä valitsee Liiton hallituksen sekä toimikuntien puheenjohtajat ja varapuheenjohtajat. Näin vuosikokous on se päättävä elin, joka ohjaa Liiton toimintaa pitkällä tähtäimellä.

4.2.3 Luottamustoimielimet

4.2.3.1 Hallitus

Ilmailuliiton hallitus johtaa Ilmailuliittoa sekä vastaa sen strategisesta toiminnasta. Strategisella toiminnalla tarkoitetaan niitä toimenpiteitä, joilla Ilmailuliiton sekä harrasteilmailun toimintaedellytykset pyritään turvaamaan pitkälle tulevaisuuteen. Työkalunaan hallitus käyttää mm. työryhmiä, jotka vastaavat korkean profiilin tehtävistä, kuten edunvalvonta. Hallitus raportoi toiminnastaan vuosikokoukselle.

4.2.3.2 Työryhmät

Ilmailuliiton hallitus perustaa työryhmiä hoitamaan korkean profiilin tehtäviä. Tällainen tehtävä on esim. edunvalvonta. Pysyviksi työryhmiksi on määritelty:

- Ilmatilatyöryhmä
- Edunvalvontatyöryhmä
- Turvallisuustoimikunta

Lisäksi tällä hetkellä on nimettynä ICT- ja nuorisotyöryhmä (SIL Eagles).

Hallitus nimittää työryhmien vetäjät keskuudestaan. Mikäli tehtävään pätevää ja halukasta henkilöä ei hallitusjäsenistä löydy, tehtävään voidaan nimittää siihen sopiva SIL:n jäsen. Työryhmiin kutsutaan asiantuntijoita esim. lajitoimikunnista. Työryhmät raportoivat toiminnastaan SIL:n hallitukselle.

4.2.3.3 Lajitoimikunnat

Lajitoimikunnat edustavat harrasteilmailun eri lajeja. Lajitoimikunnat ovat suoraan vuosikokouksen alaisia ja niiden puheenjohtajat sekä varapuheenjohtajat valitaan Liiton syyskokouksessa. Täten lajitoimikunnat vastaavat toiminnastaan suoraan liiton jäsenistölle.

Lajitoimikunnat osallistuvat sekä strategiseen että operatiiviseen toimintaan. Toimikuntien tehtävänä on tuoda paras mahdollinen lajikohtainen osaaminen SIL-organisaation käyttöön. Lajitoimikunnat ohjaavat lajikohtaista toimintaa ja toimivat tiiviissä yhteistyössä SIL toimistossa työskentelevien laji- ja tehtäväkohtaisten asiantuntijoiden kanssa. Lisäksi lajitoimikunnat tukevat Liiton strategista työtä esimerkiksi tekemällä aloitteita ja esityksiä Liiton hallitukselle ja/tai työryhmille, sekä antaa lausuntoja valmisteilla oleviin asioihin liittyen.

Lajitoimikunnat raportoivat operatiivisesta toiminnasta lajipäällikölle, ellei tapauskohtaisesti muuta sovita.

Ilmailuliiton lajitoimikunnat:

- Experimental- ja ultrakevyttoimikunta (EUT)
- Ilmapallotoimikunta (IT)
- Laskuvarjotoimikunta (LT)
- Lennokkitoimikunta (LeT)
- Liidintoimikunta (LiT)
- Moottorilentotoimikunta (MT)
- Purjelentotoimikunta (PT)
- Dronetoimikunta (DT)



F5J-sähkölennokit ovat yksi Suomen Ilmailuliiton miehittämättömän ilmailun lajeista. Lajikohtainen asiantuntemus on lennokkitoimikunnassa

4.2.4 Toimisto

Suomen Ilmailuliiton toimisto johtaa ja toteuttaa Liiton operatiivista toimintaa. Toimisto vastaa jäsenille tuotettavista palveluista, operatiivisen toiminnan suunnittelusta, sekä tukee lajitoimikuntien, työryhmien ja hallituksen työtä.

4.2.4.1 Toiminnanjohtaja

Suomen Ilmailuliiton toiminnanjohtaja johtaa Liiton toimiston työskentelyä ja vastaa sen toiminnasta. Lisäksi toiminnanjohtaja vastaa erityisesti seuraavista, mutta mahdollisesti myös muista, osa-alueista:

- SIL strategian toteutus, toimintasuunnitelma, aikataulutus, resurssit
- Ilmailuliiton toiminnan rahoitus
- Ilmailuliiton toiminnan laillisuus (Päätökset ja toiminta Liiton sääntöjen ja lakien mukaista)
- Edunvalvontatyön operatiivinen toteutus yhdessä työryhmien sekä laji- ja tehtäväkohtaisten asiantuntijoiden kanssa
- Julkinen viestintä yhdessä Liiton hallituksen sekä Liiton tiedottajan (jos on) kanssa

Liiton toiminnanjohtaja raportoi toiminnasta Liiton hallitukselle.

4.2.4.2 Laji- ja tehtäväkohtaiset asiantuntijat

Liiton toimistossa työskentelevät laji- ja tehtäväkohtaiset asiantuntijat (koulutus, edunvalvonta, lajitoiminta jne.) vastaavat Suomen Ilmailuliiton strategian toteuttamisesta sekä asiantuntijapalveluista. Asiantuntijat myös organisoivat lajitoimikuntien välisen yhteistyön ja säännöllisen viestinnän.

Asiantuntijat raportoivat toiminnasta Liiton toiminnanjohtajalle.

4.2.4.3 Viestintäpäällikkö

SIL:n toimistossa työskentelee viestintäpäällikkö, joka vastaa Ilmailuliiton viestintästrategian toteuttamisesta yhdessä toiminnanjohtajan kanssa. Hän vastaa myös Ilmailu-lehden toteutuksesta. Tiedottaja raportoi toiminnasta toiminnanjohtajalle.

4.2.4.4 Muu henkilöstö

Liiton toimistossa työskentelee henkilöstöä mm. toimiston tehtävien ja hallinnon pyörittämiseksi. Toimintaa johtaa toiminnanjohtaja, joka määrittelee henkilöstön tehtävät ja vastualueet.

4.2.5 Muut palveluntarjoajat

Ilmailuliitto hyödyntää muita palveluja tuottavia organisaatioita (esim. yrityksiä), kouluttajia sekä asiantuntijoita tavoitteenaan varmistaa, että harrasteilmailun jatkuvuuden kannalta tärkeät palvelut ovat harrastajien saatavilla.

4.3 Toteutus

4.3.1 Suunnitelmat

4.3.1.1 Strategia

Suomen Ilmailuliiton hallitus ja/tai hallituksen nimeämä työryhmä vastaa siitä, että Ilmailuliiton strategia on ajan tasalla ja vastaa toimintaympäristön ja tavoiteasettelun vaatimuksia. Strategia päivitetään vuosikellon mukaisesti.

4.3.1.2 Liiton toiminta- ja kehittämissuunnitelmat

Liiton toimisto tuottaa osana vuosikellon mukaista suunnitteluprosessia **riittävän yksityiskohtaisen, kattavan ja toteuttamiskelpoisen** suunnitelman osa-alueittain Liiton toiminnan palvelujen toteuttamisesta tulevalle kaudelle. Lisäksi laaditaan osa-alueittain kehityssuunnitelma, jossa arvioidaan lähitulevaisuutta esim. 3–5 vuoden päähän ja pyritään hahmottelemaan liiton toimintaa pidemmällä tähtäimellä. Suunnittelun pitkäjänteisyys on erittäin tärkeää, sillä esim. koulutuksen organisointi tai vaikkapa viranomaistehtävissä avustava organisaatio ei voi elää ”kädessä suuhun” -periaatteella. **Suunnitelmissa huomioidaan myös turvallisuus, ympäristö, tasa-arvo ja yhdenvertaisuus, antidopingtyö sekä muita keskeisiä elementtejä.**

Suunnitelmien laatimisesta vastaavat liiton asiantuntijat sekä toiminnanjohtaja lajitoimikuntien tukemana.

4.3.1.3 Lajitoimikuntien ja jäsenkerhojen toimintasuunnitelmat

Lajitoimikunnat laativat toimintasuunnitelmansa niin, että niissä huomioidaan Suomen Ilmailuliiton voimassa oleva strategia.

Lajitoimikunnat yhdessä Liiton toimiston kanssa tukevat jäsenkerhoja siinä, että niiden toimintasuunnitelmissa huomioidaan Suomen Ilmailuliiton voimassa oleva ja hyväksytty strategia ja sen painopistealueet.

4.3.2 Strategiset kärkihankkeet ja erillisprojektit

Strategiaa toteutetaan osana Ilmailuliiton ja sen jäsenkerhojen päivittäistä toimintaa, sekä työryhmien ja lajitoimikuntien kautta. Tämän lisäksi vuosittain toteutetaan 1–2 strategista kärkihanketta, joilla pyritään tehostamaan strategian vaikuttavuutta valitun osa-alueen kohdalla. Ilmailuliiton hallitus asettaa työryhmän johtamaan kärkihankkeen / -hankkeiden toteuttamista.

Kärkihankkeiden ohella on mahdollista toteuttaa erillisprojekteja, joilla tuetaan SIL:n strategian toteuttamista. Esimerkkinä tällaisesta erillisprojektista on SIL Eagles -mallin rakentaminen, joka toteutettiin vuonna 2020 ja toisena moottorilentäjien lentopaikkakisa, joka toteutettiin vuonna 2021.

